

بررسی و تعیین مؤلفه‌های توسعه حرفه‌ای معلمان کلاس‌های چندپایه

یوسف مرادیان^۱

۱. کارشناسی ارشد مدیریت آموزشی، آموزش و پرورش ناحیه ۲، کرج، ایران. (نویسنده مسئول).

مجله پیشرفت‌های نوین در علوم رفتاری، دوره ششم، شماره پنجم و پنجم، سال ۱۴۰۰، صفحات ۴۱۱-۴۹۲.

تاریخ پذیرش: ۱۵/۰۷/۰۶/۱۴۰۰ تاریخ وصول: ۰۲/۰۶/۱۴۰۰

چکیده

این پژوهش باهدف بررسی مؤلفه‌های توسعه حرفه‌ای معلمان کلاس‌های چندپایه بهمنظور ارائه یک چارچوب مفهومی طراحی و اجرا شد. روش پژوهش، از نوع ترکیبی اکتشافی است که به شیوه متوالی در دو بخش کیفی و کمی انجام شد. ابتدا در مرحله کیفی از طریق مصاحبه نیمه ساختاریافته با ۱۵ نفر معلمان کلاس‌های چندپایه دوره ابتدایی که به روش نمونه‌گیری هدفمند انتخاب شده بودند مصاحبه شد. بعد از انجام مصاحبه و کدگذاری و دستیابی به زیر مؤلفه‌ها و مؤلفه‌ها، ابعاد توسعه حرفه‌ای معلمان کلاس‌های چندپایه شامل ۴ مؤلفه آموزشی، پرورشی، خدماتی و فردی شناسایی شدند. جامعه آماری پژوهش کلیه معلمان کلاس‌های چندپایه استان کرمانشاه (۱۸۶۹ نفر) بودند. برای جمع‌آوری اطلاعات، از پرسش‌نامه محقق ساخته توسعه حرفه‌ای معلمان کلاس‌های چندپایه استفاده شد. در بخش کمی، تعداد ۳۳۵ نفر به روش نمونه‌گیری تصادفی خوشای بعنوان نمونه انتخاب شدند. بهمنظور بررسی اعتبار و میزان دقت پرسشنامه، از اعتبار صوری و اجماع صاحب‌نظران استفاده گردید. برای پایایی و سازگاری درونی گویه‌های پرسشنامه از مقیاس آلفای کرونباخ استفاده شد که با انجام یک پیش‌آزمون بر روی ۳۰ پاسخگوی تصادفی انتخاب شده مبادرت شد. همچنین در راستای تحلیل‌های تکمیلی، از معادلات ساختاری برای مدل‌سازی روابط علی با تأکید بر نرم‌افزار spss بهره‌گیری شد. یافته‌های پژوهش نشان داد، تحلیل‌های مدل‌یابی معادلات ساختاری، برازنده‌گی مدل را با داده‌ها مورد حمایت قرار می‌دهند. نتایج این پژوهش می‌تواند دریچه‌های جدیدی را برای توجه بنیادی به توسعه حرفه‌ای معلمان چندپایه و ایجاد تغییرات مطلوب در بازنگری برنامه بهسازی منابع انسانی بگشاید.

کلیدواژه: توسعه حرفه‌ای، معلمان، کلاس‌های چندپایه.

مجله پیشرفت‌های نوین در علوم رفتاری، دوره ششم، شماره پنجم و پنجم، سال ۱۴۰۰

مقدمه

عصر حاضر با چالش های پیچیده و بسیار در جامعه، نحوه انجام کار، برقراری ارتباط دیگران و نحوه یادگیری ما را تحت تأثیر قرار داده است. عامل اصلی و تازه در این تغییرات افزایش نقش بنیادی اطلاعات و دانش است. جامعه اطلاعاتی، جامعه دانش و جامعه یادگیری اصطلاحاتی برای معرفی این دوره هستند. در پیوند بین جامه و دانش، یادگیری عامل اصلی است. باوجود اهمیت تولید و توزیع دانش، دانش در جریان انتقال، تاریخ انقضایی دارد که بر توسعه حرفه ای و تمرين معلمی تأثیرگذار است. تغییرات اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جامعه نه تنها بر دنیای اطراف معلم تأثیر می گذارد، بلکه باعث تغییر دانش آموزان، معلم و ابزارها و وسائل مورداستفاده برای تدریس می شود. در زمان حاضر، معلمان باید دانش خود را در مورد تغییرات مداوم در فرایند یاددهی یادگیری دوباره خلق کنند (وایلانت^۱، ۲۰۰۷؛ به نقل از حسن نژاد، ۱۳۹۴). تعلیم و تربیت^۲، سرمایه نسل امروز و آینده ما است. سرمایه ای که نمی توان قیمتی برآن نهاد و همان چیزی است که بشر را از تاریکی و جهل به عصر روشنایی سوق داده است؛ از طریق آن می توان کیفیت و سلامت^۳ زندگی را بهبود ببخشید و به جامعه ای منصفانه تر، پیشرفته تر و ملتی سالم تر دست یافت (یونسکو، ۱۹۹۸؛ به نقل از رؤوف، ۱۳۸۹). انسان عامل آفرینندگی توسعه و هم هدف توسعه است و نهاد آموزش و پرورش یکی از ارکان مهم توسعه جوامع بشری است. آموزش و پرورش کلید فتح آینده است و از دیرباز انتظار از آموزش و پرورش آن بود که انسان های فردا را تربیت کند و نسل امروز را برای زندگی در جامعه فردا آماده سازد؛ بنابراین ضرورت دارد سیاست گذاران و برنامه ریزان آموزشی، مسئولان آموزش و پرورش و معلمان مقتضیات زندگی فرد را بشناسند تا بتوانند آمادگی، دانش و بیش و مهارت لازم را در کودکان و جوانان برای فعالیت در جامعه فردا به نحو مطلوب پرورش دهند (عصاره و رزی، ۱۳۹۳). در جمهوری اسلامی ایران، نظام تعلیم و تربیت، نهاد سازمان یافته ای است که به عنوان مهم ترین عامل انتقال، بسط و اعتلا فرهنگ در جامعه، مسئولیت فراهم آوردن زمینه نظام مند و عادلانه کسب آمادگی فرآگیران؛ جهت تحقق مرتبه ای از حیات انسانی یا حیات طیبه را بر عهده دارد. حیات طیبه وضع مطلوب زندگی بشر در همه ابعاد، زندگی شرافتمدانه همراه با قناعت و خشنودی است (شورای عالی انقلاب فرهنگی، ۱۳۹۰).

على رغم آنچه درباره عوامل اثرگذار بر فرایند یاددهی و یادگیری گفته می شود، مطالعات اخیر درباره نقش معلم در آموزش، همه بر این نکته تأکیددارند که کیفیت تدریس معلم مهم ترین عامل اثربخش در یادگیری دانش آموز است. در قسمت یافته های یکی از مطالعات عنوان شده است، «دانش آموزانی که از یک آموزگار خوب و تأثیرگذار سود می برند، عملکرد علمی قوی تری نسبت به دانش آموزانی که آموزگار آنها ضعیف تر بود، دارند». طبق آنچه در یافته های پژوهشی عنوان شده است، تأثیرگذاری آموزگاران بر آموزش کودکان چنان قوی است که تنها گوناگونی در کیفیت آموزشی آموزگاران، می تواند سبب ایجاد تفاوت های عظیم در عملکرد کودکان با بافت های اقتصادی و اجتماعی متفاوت گردد (دارلینگ هامتد^۴، ۲۰۰۳). عملیات مربوط به حوزه آموزش و پرورش در زمرة مسئولیت های جامعه در کلیت آن و در قلمرو سیاست های عمومی و دولتی به طور خاص قرار می گیرد (بسیری حدادان، محمودی،

¹. Vaillant². Education³. Healthy⁴. Darling-Hammond

رضابور و ادیب، ۱۳۹۴)؛ اما از طرف دیگر، محدودیت های از قبیل شرایط اقلیمی، مشکلات مالی، تأمین معلم و غیره، تشکیل کلاس برای تمام افراد لازم التعلیم را با مشکلاتی مواجه ساخته است؛ ازین‌رو در بسیاری از نقاط کشور ما، مانند سایر نقاط دنیا، امکان جذب تمام کودکان لازم التعلیم وجود ندارد. یک از دلایل عدم جذب، تعداد اندک کودکان همن سن در یک منطقه جغرافیایی است که امکان تشکیل کلاس مستقل را برای هر گروه سنی در یک پایه تحصیلی، به آموزش و پرورش نمی‌دهد و یکی از رایج‌ترین شیوه‌های عمل در چنین شرایطی، ادغام کودکان در سنین و پایه‌های مختلف در یک گرو آموزش به آن‌ها توسط یک معلم است (کریمی و غفوری، ۱۳۹۷).

يونسکو^۱ (۲۰۰۸)، آموزش را کلید توسعه جوامع و مسیری می‌داند که افراد را برای تحقق توانایی‌ها و افزایش کنترل بر تصمیم‌های اثراگذار بر آن‌ها توانمند می‌سازد. در دنیای معاصر، سرمایه‌گذاری بر منابع انسانی فرهیخته، رسالتی ملی و فراملی محسوب می‌گردد. علاوه بر این، تأکید بر توسعه دانش و شایستگی‌های فردی و آمادگی برای عصر تغییر و کارآفرینی مراکز علمی و پژوهشی، از مؤلفه‌های جوامع بالند است (محمودی و همکاران، ۱۳۹۱). مدارس، بهتر از معلمانی که در آن‌ها تدریس می‌کنند، نیستند و توسعه‌ی حرفه‌ای کلید اصلی پیشرفت معلمان و رشد حرفه‌ای آن‌ها است (طاهری و همکاران، ۱۳۹۲). یکی از ارکان اساسی هر نظام آموزشی، معلمان هستند که وظیفه‌ی انتقال دانش، ایجاد بینش و افزایش مهارت دانش‌آموزان را در چارچوب نظام آموزشی به عهده‌دارند (خروشی، ۱۳۹۴). جامعه امروز از فراهم نمودن اجباری آموزش به سمت تمرکز بر کیفیت آموزش و پرورش حرکت کرده و اصلاحات جدید برنامه درسی بر پرورش مهارت‌های فرآگیران، یادگیری چگونه یادگرفتن، توسعه برنامه درسی و استفاده از راهبردهای متنوع تدریس تأکید می‌نمایند. چنین تغییراتی مستلزم تغییر نقش معلم است (لی و همکاران، ۲۰۰۳). توسعه حرفه‌ای در واقع سفری دائمی است؛ سفری مدام‌العمر برای یادگیری. سفری که در طول زندگی حرفه‌ای یک معلم، به‌طور پیوسته جریان دارد و موجب افزایش مهارت‌ها، دانش‌ها و نگرش‌های او می‌شود. این یادگیری مداوم، کم‌کم عملکرد معلم را در کلاس بهبود می‌بخشد و موجب می‌گردد که او در مواجهه با مسائل و مشکلات کلاس‌ش و برای رفع و حل آن‌ها تصمیم‌گیری‌های درست و اخلاقی داشته باشد. ارسطو این توانایی را خرد عملی^۲ می‌نامد. خرد عملی در واقع نوعی توانایی است که موجب می‌شود معلم خردمند، درست‌ترین و اخلاقی‌ترین تصمیم‌ها را برای لحظه‌لحظه کلاس‌ش و آنچه در آنجا اتفاق می‌افتد، بگیرد؛ بنابراین، توسعه حرفه‌ای در واقع همان توسعه خرد عملی است که معلم را به تصمیم‌گیرندگانی با تصمیم‌های درست و اخلاقی تبدیل می‌کند (ملکی، ۱۳۹۷).

توسعه‌ی حرفه‌ای معلمان عبارت است از "فرایندها و فعالیت‌های طرح‌ریزی شده به‌منظور افزایش دانش، مهارت‌ها و نگرش‌های حرفه‌ای معلمان تا اینکه بتوانند موجب یادگیری دانش‌آموزان شوند. (گاسکی، ۲۰۰۰). از نظر لیتل (۲۰۰۱) امروزه سیستم‌های آموزشی به‌وسیله سن، درجه و سطح دانش‌آموزان سازماندهی می‌شوند. این سازماندهی به دو صورت کلاس‌های تک‌پایه و کلاس‌های چند‌پایه انجام می‌پذیرد. مکوسانا و کاپیسا، معتقدند که شرایط متنوع در حوزه آموزش و پرورش، ایجاد کلاس‌های چند‌پایه

¹. UNESCO (United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization)

². Lee, john chi kin, Wing po,Lam & Yuk yung Li

³. Guskey

را که در آن، یک معلم مجبور است چندپایه را به طور همزمان و در یک کلاس تدریس کنند، ضروری می‌سازد. این موقعیت‌ها معمولاً در مدارس روستایی و خاص، بیشتر رایج است. تدریس در کلاس‌های چندپایه پدیده تازه‌ای نیست. در برخی از کشورها، بهویژه در کشورهای اسلامی، چند قرن است که از این روش آموزشی در مدرسه‌های مذهبی استفاده می‌شود. در کشورهایی مثل چین و نپال، پیش از اجباری شدن آموزش ابتدایی و نیز در کشورهایی که تحت استعمار قرار داشتند تدریس در کلاس‌های چندپایه از قدمت یک صد ساله برخوردار است (آغازده، ۱۳۸۴؛ به نقل از عباس‌پور، جهانی و مناجاتی پور، ۱۳۹۵). در بررسی توسعه حرفه‌ای معلمان کلاس‌های چندپایه باید کانون توجه را روی عناصر اساسی و تأثیرگذار که از مقیاس وزنی نسبتاً بالاتری برخوردارند، متمرکز کرد و در بین این عناصر نقش معلم از همه کلیدی‌تر است. معلم نه تنها یکی از متغیرهای نیازمند تغییر به‌منظور بهبود سیستم‌های آموزشی است، بلکه مهم‌ترین عامل ایجادکننده تغییر نیز محسوب می‌شود. در ایران، نتایج پژوهش‌های مختلف نشان می‌دهد که بسیاری از معلمان در زمینه‌های دانش حرفه‌ای، مهارت‌های حرفه‌ای، صلاحیت‌های آموزشی، تدریسی، علمی، رفتاری، شخصیتی، اجتماعی، فکری، مدیریتی، عملکردی، اخلاقی، حرفه‌ای و نیز یادگیری مدام‌العمر و فناوری آموزشی از وضعیت مطلوبی برخوردار نیستند (کریمی، ۱۳۸۷). اهمیت و لزوم توسعه‌ی حرفه‌ای معلمان به دلیل تشدید چالش‌های پیش رو در حرفه‌ی معلمی و افزایش انتظارات مردم از کیفیت آموزش است (گنسر^۱، ۲۰۰۰). بهویژه که به رغم تلاش‌های زیاد هنوز سازمان‌ها و مراکز آموزشی از بسیاری جهات، از پایین بودن کیفیت رنج می‌برند و در مسیر بهبود آن، دچار مشکلات عمده‌ای می‌باشند (تورانی، ۱۳۸۷). در مسیر حل این مشکل باید کانون توجه را روی عناصر اساسی و تأثیرگذار که از مقیاس وزنی نسبتاً بالاتری برخوردارند، متمرکز کرد و در بین این عناصر نقش معلم از همه کلیدی‌تر است. معلم نه تنها یکی از متغیرهای نیازمند تغییر به‌منظور بهبود سیستم‌های آموزشی است، بلکه مهم‌ترین عامل ایجادکننده تغییر نیز محسوب می‌شود. با ارتقا استانداردهای یادگیری در سطح جهانی، جوامع برای دست‌یابی به موقفيت، به کسب دانش و مهارت‌های جدید در عرصه‌های مختلف نیازمند هستند. در چنین شرایطی، بایستی با شناخت عوامل سازمانی و زمینه‌ای مؤثر بر توسعه‌ی حرفه‌ای، شرایطی را فراهم نمود تا معلمان بتوانند همسو با تحولات علمی و متناسب با نیازهای جامعه، توانایی‌های دانشی و روشی خود را ارتقا داده و موقعیت‌های یادگیری متنوعی را برای کسب عادات و مهارت‌های یادگیری مدام‌العمر از سوی دانش‌آموزان تدارک ببینند (جعفری و همکاران، ۱۳۹۶). در همین زمینه مؤسسه بین‌المللی آموزش و پژوهش کودکان^۲ در زمینه آماده‌سازی معلمان ابراز می‌دارد که کیفیت تجرب یادگیری در دانش‌آموزان از مسائل مهم و استراتژیک برای آینده ملی است، لذا معلمان باید بادانش، مهارت، ارزش‌ها و تکنیک‌هایی مجهر باشند تا در تعامل بادانش‌آموزان، والدین، همکاران، مدیران و آژانس‌های اجتماعی و دیگران موفق باشند. آموزگاران باید علاقت، سبک‌های یادگیری و نیازهای فردی و پیچیده دانش‌آموزان را با تغییرات سریع گوناگونی‌های فرهنگی اجتماعی تطبیق دهند. آموزگاران لازم است به عنوان افراد حرفه‌ای در رشته و شغل خویش شناخته شوند. آنان باید دارای گواهینامه معلمی و یا درجه لیسانس در این زمینه باشند (ملایی نژاد، ۱۳۹۱). برنامه‌های تربیت‌معلم ایستا و خطی پاسخگوی نیازهای حرفه‌ای معلمی نیست و لازم است این برنامه توسط برنامه‌ای جامع‌نگر و

¹ Ganser² The Association for Childhood Education International.

پویا جایگزین شود. برای قرن بیست و یکم از معلمان به عنوان «کارشناسان یادگیری اثربخش» یادشده است. چنین معلمی با برخورداری از ظرفیت تفکر عمیق و انتقادی درباره ای اهداف و ارزش های آموزشی و برنامه های درسی می اندیشد، مشتاق ایجاد انگیزه و تشویق تک تک دانش آموزان است. پیشرفت و نیاز های یادگیری هر یک از دانش آموزان را به معنای وسیع می سنجد، حتی اگر این امر مستلزم صرف وقت خارج از برنامه رسمی مدرسه باشد. برای تحقق چنین پنداره ای متعالی، فرصت ها برای توسعه مدام حرفه ای باید فراهم گردد و منابع لازم بسیج شود.

به طور کلی در آموزش و پرورش به هیچ تحول علمی یا نوآوری مطلوب نمی توان دست یافت مگر این که پیشاپیش در شیوه های کاری معلمان، به عنوان کارگزاران واقعی، تغییرات مناسب به وجود آید. رمز سلامت و بالندگی نظام های تعلیم و تربیت را باید در سلامت، رشد و بالندگی معلم جست (شریعتمداری، ۱۳۹۲). همبستگی مثبت و معنی داری، بین کیفیت کار معلم و پیشرفت تحصیلی و عملکرد دانش آموزان در مدرسه وجود دارد، این همبستگی مثبت بین آموزش ضمن خدمت و نتایج یا بروز داد دانش آموزان نیز دیده می شود (آنگریس^۱ و لاوی^۲، ۲۰۰۱). رحمانی (۱۳۹۶) معتقد است که در نظام آموزشی کشور ما وجود کلاس های چند پایه واقعیتی اجتناب ناپذیر است. صمدیان (۱۳۹۱) دلایل اصلی تشکیل کلاس های چند پایه را پایین بودن تعداد دانش آموزان در مناطق روستایی و کمبود معلم می داند که شیوه ای برای جبران دسترسی کودکان روستایی به آموزش و پرورش است (به نقل از عباس پور، جهانی و مناجاتی پور، ۱۳۹۵) پژوهش های گذشته با بهره گیری از روش های مختلف پژوهش به مطالعه ابعادی از توسعه حرفه ای معلمان پرداخته اند (عارفی، فتحی و اجارگاه و نادری، ۱۳۸۸؛ شاه پستاند، ۱۳۸۷؛ باچینسکی و هانسن^۳؛ فیلدر^۴، ۲۰۱۰؛ گارت^۵، پورتر، دسیمون، بیدمن و یون، ۲۰۰۱؛ نیر و باگلر^۶، ۲۰۰۸؛ ریشترا^۷ و همکاران، ۲۰۱۱). گروهی از مطالعات عوامل موثر بر اثربخشی دوره های توسعه حرفه ای را بررسی نموده اند. برای نمونه گارت و همکاران (۲۰۰۱) با بهره گیری از مدل معادلات ساختاری، سه ویژگی اصلی فعالیت های توسعه حرفه ای را بر افزایش دانش، مهارت ها و تغییر در شیوه کلاس داری معلمان مؤثر می دانند. این ویژگی ها عبارت اند از: مرکز بر دانش محتوایی، فرصت برای یادگیری فعال و انسجام با سایر فعالیت های یادگیری. باچینسکی و هانسن (۲۰۱۰) در یک مطالعه موردی کیفی پیامدهای توسعه حرفه ای را مطالعه نموده اند. نتایج پژوهش آن ها نشان داد که توسعه حرفه ای موجب افزایش دانش محتوایی معلمان، استفاده از روش تدریس پژوهشی در کلاس و بهبود نمرات دانش آموزان در آزمون های استاندارد می شود. با این حال گروهی دیگر از معلمان در استفاده از توسعه حرفه ای با مشکلات و موانعی از جمله کمبود منابع، محدودیت وقت، الزام به تمام کردن برنامه درسی و مشکلات مدیریت کلاس مواجه شده بودند. پژوهشگران تأکید کرده اند که ارائه راهبردهایی برای کاهش این موانع باید به عنوان یک اولویت در اصلاح برنامه های توسعه حرفه ای مدنظر باشد. تحقیقات

¹. Angrist

². Lavy

³. Buczynski & Hansen

⁴. Fielder

⁵. Garet

⁶. Nir & Bogler

⁷. Richter

دیگر نشان می دهد که آگاهی معلم و توانایی او در تدریس مهم ترین عامل اثرگذار بر یادگیری دانشآموزان است (دارلینگ^۱ و همکاران، ۱۹۹۹؛ فولان^۲ و همکاران، ۲۰۰۶؛ ویلسون^۳ و همکاران، ۲۰۰۱). توسعه حرفه ای معلم موانع و چالش های زیادی پیش رو دارد: چگونگی تحول در فرایند آموزش، چگونگی تغییر باورها و نگرش ها و ایجاد چارچوب نظری مناسب برای یادگیری معلمان از این نوع هستند (گویا، ۱۳۸۰).

کلانتری و فرخی (۱۳۹۵) بر مؤلفه های استاندارد، مدرسه محوری و خود راهبری در توسعه حرفه ای معلمان اشاره کرده اند. ایلی و همکاران (۱۳۹۹) بر مهارت های رهبری مدیریتی، مهارت های آموزشی، مهارت های پژوهشی، مهارت های فردی، مهارت های مشاوره ای تأکید دارند. مولر و ایربای (۲۰۰۶) در پژوهش خود به روش های تدریس، ارزشیابی / توسعه برنامه درسی، سنجش یادگیری، تغییر سازمانی، توسعه کار راهه شغلی، تحقیقات آموزشی اشاره می کنند. یافته های بهمن نیا و محمودیان آدر (۱۳۹۶) نشان داده که برای اداره کلاس های چند پایه، روش های مشخصی وجود ندارد و نمی توان گفت کدام روش برای اداره کلاس، بهترین است؛ بلکه معلم با توجه به تعداد پایه ها، امکانات موجود، زمان و ... از شیوه های معینی استفاده می کند. بررسی های عباس پور و همکاران (۱۳۹۵) نیز نشان داده که با توجه به فشار کاری مضاعف، بیشتر معلمان در این گونه مدارس و همچنین با توجه به این که انجام امور اداری و دفتری با امر تدریس و آموزش به صورت توأم انجام می شود، استفاده از روش خود راهبری در یادگیری باعث می شود که آموزش و یادگیری توسط خود دانش آموز، انجام و پیگیری شود. در راستای توسعه حرفه ای معلمان چند پایه و افزایش اثربخشی تدریس در این کلاس ها استفاده از تجربه زیسته معلمان، یکی از مهم ترین منابع فراهم سازی اطلاعات کاربردی برای استفاده در اداره کلاس های چند پایه خواهد بود. سید محمد و حیدری (۱۳۹۹) پژوهشی با عنوان ارزیابی مدیریت کلاس های درس چند پایه مدارس ابتدایی از دیدگاه راهبران آموزشی انجام داده اند.

بررسی الگوها و مدل های ارائه شده برای توسعه حرفه ای مریبان و معلمان، نشان می دهد که بیشتر این الگوها، به جنبه های مختلفی از توسعه حرفه ای پرداخته اند. با این حال تحقیقی که به طور ویژه به بررسی و تعیین مؤلفه های توسعه حرفه ای معلمان کلاس های چند پایه پرداخته باشد، وجود ندارد. از این رو، در این پژوهش قصد داریم با استفاده از روش داده بنیاد، مصاحبه های نیمه ساختاری یافته و بهره گیری از روش تحلیل محتوای تخصصی و جهت دار، به شناسایی عوامل کلیدی مؤثر در توسعه حرفه ای معلمان کلاس های چند پایه بپردازیم تا با نهادینه کردن و بهره گیری از آن ها بتوانیم هرچه بیشتر و کارآمدتر فرآیند توسعه حرفه ای معلمان چند پایه را علمی اجرایی کنیم لذا از این رو، پژوهش حاضر در صدد پاسخگویی به این سؤال می باشد که مؤلفه های توسعه حرفه ای معلمان کلاس های چند پایه چه می باشند.

¹. Darling

². Fullan

³. Wilson

روش پژوهش

انتخاب روش انجام پژوهش بستگی به هدفها و ماهیت موضوع پژوهش و امکانات اجرایی آن دارد. هدف از انتخاب روش پژوهش آن است که محقق مشخص نماید چه شیوه و روشی را اتخاذ کند تا او را هر چه دقیق‌تر، آسان‌تر، سریع‌تر و ارزان‌تر در دستیابی به پاسخ یا پاسخ‌هایی برای پرسش یا پرسش‌های پژوهش موردنظر کمک کند. پژوهش حاضر از نظر هدف، کاربردی است، زیرا انتظار می‌رود از نتایج آن جهت ارائه الگویی برای توسعه حرفه‌ای معلمان چندپایه استفاده شود. چراکه هدف پژوهش کاربردی در جهت رشد و بهتر کردن یک محصول یا روال یک فعالیت و خلاصه آزمودن مفاهیم نظری و مجرد (ذهنی) در موقعیت‌های واقعی و زنده است (نادری و سیف نراقی، ۱۳۸۵). پژوهش‌ها می‌توانند به سه صورت کمی^۱، کیفی^۲ یا ترکیبی^۳ انجام شوند. انتخاب رویکرد، روش و ابزار، به مسئله و هدف پژوهش بستگی دارد؛ بنابراین با توجه به مسئله و هدف پژوهش حاضر، این پژوهش از رویکرد ترکیبی بهره گرفته است. پژوهش‌های ترکیبی پژوهش‌هایی هستند که پژوهشگر با گردآوری، تحلیل و ترکیب اطلاعات کمی و کیفی در بی‌پاسخ به پرسش‌ها و فرضیه‌های پژوهشی خود است. این رویکرد از آن‌جهت ترکیبی نام دارد که داده‌ها و یافته‌های این پژوهش‌ها، به جای آنکه فقط مبتنی بر یک رویکرد باشند، حاصل ترکیب دو رویکرد کمی و کیفی هستند (مصطفویان، ۱۳۹۴). با توجه به توضیحات بالا، پژوهش حاضر از نوع متوالی – اکتشافی می‌باشد، به عبارتی ابتدا بخش کیفی آن با روش پدیدارشناسی انجام گرفت و سپس از تم‌های استخراج‌شده پرسشنامه‌ای به منظور اجرای بخش کمی و پیمایش تدوین شد. جامعه آماری پژوهش شامل جامعه آماری بخش کمی و جامعه آماری بخش کیفی است که در ادامه به تفکیک توضیحاتی پیرامون جامعه آماری، حجم نمونه و روش نمونه‌گیری ارائه می‌گردد. جامعه پژوهش در بخش کیفی ۱۵ نفر از معلمان کلاس‌های چندپایه در استان کرمانشاه هستند. این معلمان توسط محقق شناسایی شدند و با آن‌ها مصاحبه نیمه ساختاریافته^۴ صورت گرفت. در بخش کمی جامعه پژوهش از دو گروه مدیر آموزگاران و آموزگاران مدارس چندپایه استان کرمانشاه تشکیل می‌شود. بر اساس آخرین آمار تعداد ۱۸۶۹ نفر در این پست‌های سازمانی فعالیت می‌کنند. نمونه‌گیری در پژوهش‌های کیفی بسیار متفاوت از پژوهش‌های کمی است زیرا هدف آن به جای تعمیم‌یافته‌ها کسب درک عمیق از پدیده مورد بررسی است. ملاک اصلی انتخاب شرکت‌کنندگان برای پژوهش کیفی، تجربه کردن پدیده مورد مطالعه است (حریری، ۱۳۸۵). در این پژوهش در ابتدا به منظور جمع‌آوری و تولید داده‌ها از نمونه‌گیری هدفمند استفاده شد. پس از توسعه مجموعه‌ی از کدها و کنگوری‌ها از مجموعه داده‌های اولیه از نمونه‌گیری نظری استفاده شد. در واقع نمونه‌گیری نظری به منظور شناسایی و پیگیری سرنخ‌ها از تحلیل، پر کردن شکاف‌ها، شفاف کردن عدم قطعیت‌ها، چک کردن ظن و گمان‌ها و تفسیرهای آزمایشی در طول پیشرفت مطالعه استفاده شد. نمونه‌گیری تا زمان اشباع^۵ داده یا اشباع نظری^۶ ادامه پیدا کرد.

¹. Quantitative approach

². Qualitative approach

³. Mixed method

⁴. Concurrent

⁵. semi-structured interview

⁶. Saturation

⁶. Theoretical Saturation

در مصاحبه با مصاحبه‌شوندگان شماره پانزده تا هفده داده‌ی جدید مربوط به مقوله‌ها ظهر نکرد که به نظر محقق فرایند جمع‌آوری داده‌ها به حد اشباع نظری رسیده است. برای نمونه‌گیری جامعه بخش کمی که از دو گروه مدیر آموزگاران و آموزگاران مدارس چندپایه استان کرمانشاه تشکیل شده، نمونه‌گیری تصادفی خوش‌ای^۱ که نوعی نمونه‌گیری احتمالی است به کاربرده شد. بدین معنی که جامعه آماری معلمان کلاس‌های چندپایه استان کرمانشاه از لحاظ جغرافیایی به ۵ خوش‌هه مرکز، شمال، جنوب، شرق و غرب کشور تقسیم شد. از خوش‌هه مرکز، ناحیه ۲ شهر کرمانشاه، از خوش‌هه شمال، شهرستان روانسر، از خوش‌هه جنوب، شهرستان اسلام‌آباد غرب، از خوش‌هه شرق، شهرستان هرسین و از خوش‌هه غرب، شهرستان گیلان غرب انتخاب شدند. در این پژوهش، برای تعیین حجم نمونه از میان معلمان کلاس‌های چندپایه استان کرمانشاه، از فرمول نمونه‌گیری کوکران- که در زیر نمایش داده شده است- استفاده شد؛ بنابراین با توجه به تعداد جامعه آماری ($N = 1869$)، با در نظر گرفتن سطح معنی‌داری ۹۵ درصد و رقم $t = 1/96$ برای t و درجه اطمینان (d) ۵ درصد و در نظر گرفتن 0.50 و 0.50 برای p (احتمال مجموعه‌سازی مناسب) و q (احتمال عدم مجموعه‌سازی مناسب)، حجم نمونه معلمان کلاس‌های چندپایه معادل ۳۱۹ نفر برآورد گردید که به‌منظور رفع مشکل افت یا ریزش نمونه ۵ درصد این تعداد به نمونه اضافه شد و نمونه نهایی معلمان کلاس‌های چندپایه به تعداد ۳۳۵ نفر در نظر گرفته شد. همان‌طور که اشاره شد، در این پژوهش از رویکرد ترکیبی، ابتدا کیفی و به‌طور خاص از راهبرد پدیدارشناسی استفاده شد. در بخش کیفی، ابتدا با ۱۵ نفر از مدیر آموزگاران و آموزگاران کلاس‌های چندپایه، در خصوص شناسایی مؤلفه‌های توسعه حرفه‌ای معلمان کلاس‌های چندپایه انجام شد. به‌منظور تجزیه و تحلیل داده‌های بخش کیفی و برای پاسخ به سؤال اول پژوهش، از تکنیک پدیدارشناسی استفاده شد. در تحقیقات پدیدارشناسی، از ابزار مصاحبه عمیق با سؤالات نیمه ساختاریافته، استفاده می‌شود؛ و پس از نهایی شدن سؤالات، باید برای مصاحبه اقدام شود و داده‌های لازم گردآوری گردد (دورتینس، ۲۰۰۲). در مرحله اول متن مصاحبه‌ها مورد مطالعه قرار گرفتند و تمام گزاره‌های مربوط به صلاحیت حرفه‌ای آموزگاران استخراج شدند. در مرحله دوم روش مقوله‌بندی مناسب انتخاب شد. در مرحله سوم هر یک از گزاره‌های جمع‌آوری شده برای قرار گرفتن در هر یک از مقوله‌ها، نشانه‌گذاری شدند. در مرحله چهارم مقوله‌بندی با روش کدگذاری باز و کدگذاری محوری انجام شد و تفسیر و ارزشیابی یافته‌ها در مرحله پنجم صورت گرفت. در بخش کمی از ابزار پرسشنامه محقق ساخته جهت گردآوری داده‌ها بهره گرفته شد. پرسشنامه طراحی شده شامل ۱۱۲ سؤال بسته پاسخ می‌باشد و گویه‌های آن بر پایه طیف ۵ درجه ای لیکرت (از خیلی زیاد نمره ۵؛ زیاد نمره ۴؛ متوسط نمره ۳؛ کم نمره ۲ و خیلی کم نمره ۱) تنظیم شد. سؤالات ۱ تا ۳۵ مؤلفه آموزشی^۲ (شامل: مدیریت کلاس، الگو بودن، ارتباط و تعامل دو طرفه با دانش‌آموز، تسلط بر محتوا موضوعی و تخصصی، تسلط بر روش تدریس، مهارت ارزشیابی و آشنایی با فناوری نوین آموزشی)؛ ۳۶ تا ۶۰ مؤلفه پژوهشی^۳ (شامل: اجرای مراسمات و مناسبات، الگو بودن، ظاهر مناسب، دین ورزی، اخلاق حرفه‌ای، اوقات فراغت)، ۶۱ تا ۸۴

¹. Cluster sampling². Dortins³. Breeding⁴. Research Growth

مؤلفه خدماتی^۱ (شامل: ارتباط و تعامل با جامعه، ارتباط با کشاورزی، خلاقیت و کارآفرینی، گفتمانسازی، مهارت کاریمی، مریگری همتا، تعامل با اجتماع محلی، مهارت مدیریتی و رعایت هنجرهای اجتماعی و بومی) و ۸۵ تا ۱۱۲ مؤلفه فردی^۲ (شامل: اخلاق، یادگیری مستمر، خلاقیت و نوآوری، فرهنگی، مدیریت زمان، خودتنظیمی و مهارت ارتباطی) را موردسنجدش قرار می دهند. در بخش کمی برای بررسی روایی پرسشنامه از نظر اساطید و متخصصان مدیریت و علوم تربیتی بهره گرفته شد. برای این منظور پرسشنامه طراحی شده برای آنها ارسال شد و از آنها خواسته شد که درجه اهمیت آنها را مشخص کنند، پس از گردآوری دادهها در مرحله اول، دسته‌بندی‌های به دست آمده درباره مؤلفه‌های مشخص شده و در مرحله بعد پرسشنامه تنظیم شده که حاوی رتبه‌بندی حاصل از نظرخواهی در مرحله اول بود، برای متخصصان ارسال شد و از آنها خواسته شد که توافق نظر خود را با رتبه‌بندی به دست آمده اعلام کنند. درنتیجه روایی محتوایی پرسشنامه مورد تائید متخصصان قرار گرفت. شاخص نسبت روایی محتوایی (CVR) و شاخص روایی محتوایی (CVI)^۳ برای پرسشنامه پژوهش به دست آمد؛ که نشانه دهنده روایی محتوایی قابل قبول برای پرسشنامه می‌باشد. همچنین برای بررسی پایایی پرسشنامه از ضریب آلفای کرونباخ بهره گرفته شد، برای این منظور در یک مطالعه مقدماتی بر روی ۴۰ نفر از نمونه آماری پایایی کل پرسشنامه ۰/۹۶ به دست آمد. تجزیه و تحلیل داده‌ها در بخش کیفی بر اساس کدگذاری داده‌ها (یافتن مفاهیم در داده‌ها) صورت پذیرفت. بهمنظور تحلیل داده‌های کیفی از روش تحلیل تم^۴ که به ترتیب مبنی بر کدگذاری باز^۵ و کدگذاری محوری^۶ و کدگذاری انتخابی^۷ (گزینشی) است، استفاده شد. بهمنظور تجزیه و تحلیل اطلاعات جمع آوری شده در بخش کمی، از روش‌های آمار توصیفی، از جمله جداول توزیع فراوانی و درصد، شاخص‌های میانگین و انحراف معیار و روش‌های آمار استنباطی و همچنین برای تحلیل داده‌ها از نرم‌افزار spss جهت انجام تحلیل عامل تأییدی استفاده گردید.

یافته‌ها

جدول ۱. توصیف وضعیت سنی نمونه مورد مطالعه

درصد	فراوانی	سن
۲۱,۷۹	۷۳	کمتر از ۳۰ سال
۶۵/۶۷	۲۲۰	۴۵-۳۰
۱۰/۱۵	۳۴	۶۰-۴۵
۲/۳۹	۸	بالای ۶۰ سال
۱۰۰%	۳۳۵	کل

جدول شماره ۱ نشان می‌دهد، از مجموع ۳۳۵ شرکت‌کننده، ۶۵,۶۷ درصد از مشارکت‌کنندگان ۳۰ تا ۴۵ ساله می‌باشند.

¹. Individual Growth

². Service Growth

³. Thematic analysis

⁴. Open coding

⁵. Axial Coding

⁶. Selected Coding

جدول ۲. توصیف وضعیت جنسیت نمونه مورد مطالعه

درصد	فراوانی	وضعیت جنسیت
۹۱/۹۴	۳۰۸	مرد
۸/۰۶	۲۷	زن
۱۰۰/۰	۳۳۵	کل

همان طور که در جدول شماره ۲ مشاهده می شود اطلاعات مربوط به وضعیت جنسیت نمونه مورد مطالعه، نشان می دهد که درصد از آن ها مرد و ۸,۰۶ درصد آن ها زن بوده اند. این آمار نشان می دهد به دلیل صعب العبور بودن و یا دوری مسافت مردان در این مناطق خدمت می کنند.

جدول ۳. توصیف وضعیت تأهل نمونه مورد مطالعه

درصد	فراوانی	وضعیت تأهل
۷۱/۹۴	۲۴۱	متاهل
۲۸/۰۶	۹۴	مجرد
۱۰۰/۰	۳۳۵	کل

همان طور که در جدول شماره ۳ مشاهده می شود اطلاعات مربوط به وضعیت تأهل نمونه مورد مطالعه، نشان می دهد که درصد از آن ها متاهل و ۲۸/۰۶ درصد آن ها مجرد بوده اند.

جدول ۴. توصیف وضعیت تحصیلات نمونه مورد مطالعه

درصد	فراوانی	وضعیت تحصیلات
۲۵/۹۷	۸۷	فوق دیپلم
۵۷/۹۱	۱۹۴	لیسانس
۱۶/۱۲	۵۴	فوق لیسانس
۱۰۰/۰	۳۳۵	کل

همان طور که در جدول شماره ۴ مشاهده می شود اطلاعات مربوط به وضعیت تحصیلات نمونه مورد مطالعه نشان می دهد ۲۶ درصد نمونه مورد مطالعه دارای مدرک فوق دیپلم، ۵۸ درصد دارای مدرک لیسانس و حدود ۱۶ درصد دارای مدرک فوق لیسانس بوده اند.

جدول ۵. توصیف وضعیت سابقه خدمت نمونه مورد مطالعه

درصد	فراوانی	سابقه اشتغال
۴۱/۷۹	۱۴۰	کمتر از ۱۰ سال
۴۰/۹۰	۱۳۷	۲۰-۱۰ سال
۱۷/۳۱	۵۸	بیشتر از ۲۰ سال
۱۰۰/۰	۳۶۴	کل

همان طور که در جدول شماره ۵ مشاهده می شود اطلاعات مربوط به سابقه خدمت نمونه مورد مطالعه نشان می دهد که حدود ۴۲ درصد دارای سابقه خدمت کمتر از ۱۰ سال، حدود ۴۱ درصد آن ها دارای سابقه خدمت ۲۰-۱۰ سال و حدود ۱۷ درصد آن ها سابقه خدمت بیش از ۲۰ سال داشته اند.

جدول ۶. توصیف وضعیت پست سازمانی نمونه مورد مطالعه

درصد	فراوانی	وضعیت جنسیت
۵۷/۶۱	۱۹۳	مدیر آموزگار
۴۲/۳۹	۱۴۲	آموزگار
۱۰۰/۰	۳۳۵	کل

همان طور که در جدول شماره ۶ مشاهده می شود اطلاعات مربوط به پست سازمانی نمونه مورد مطالعه نشان می دهد که حدود ۵۸ درصد دارای مدیر آموزگار، حدود ۴۲ درصد در پست آموزگاری مشغول به خدمت می باشد.

یافته های بخش کیفی و پاسخ به سؤال اول پژوهش

برای پاسخ به سؤال اول: ابعاد و مؤلفه های تشکیل دهنده توسعه حرفه ای معلمان کلاس های چند پایه چه می باشند؟ ابتدا پیشینه نظری و تجربی تحقیقات انجام شده در خارج و داخل کشور موربد بررسی و تحلیل قرار گرفت و از این طریق برخی از توسعه حرفه ای معلمان کلاس های چند پایه شناسایی شدند. پس از بررسی همه جانبه مبانی نظری و تجربی، از روش مصاحبه نیمه ساختاری افته برای گردآوری داده های بخش کیفی پژوهش استفاده گردید. برای این منظور پس از شناسایی صاحب نظران و آگاهی دهنگان کلیدی موضوع توسعه حرفه ای معلمان، گردآوری و تحلیل داده های کیفی انجام شد. درنتیجه مؤلفه های توسعه حرفه ای معلمان کلاس های چند پایه در چهار بعد کلی با عنوان های آموزشی، پرورشی، خدماتی و فردی از درون این متون مصاحبه ها استخراج شدند.

بعد آموزشی

جدول ۷. مقوله های شناسایی شده بعد آموزشی توسعه حرفه ای معلمان کلاس های چند پایه

شواهد	مفهوم فرعی (عناصر بالندگی آموزشی)	کدها (مفاهیم) شناسایی شده مرتبط
محقق تفاوت بسیاری در کلاس همکارانی که مسلط به مهارت های فاوا و بهره گیری از آن داشتند مشاهده نموده و تأثیر آن بر قدرت افزایی همکار مشهود بود. کلاس های معلمان موفق به روزنامه دیواری، ستاره ها و آنچه نشان از فعالیت های گروهی است مزین شده بود.	مدیریت کلاس	سلط بر روش های متنوع و نوین تدریس؛ مهارت در طراحی و برنامه ریزی آموزشی؛ مهارت نحوه تدوین طرح درس؛ مهارت های تفکر خلاق، حل مسئله، تفکر انتقادی و پرسش گری در دانش آموزان؛ تسهیلگر یاددهی - یادگیری، توانایی ایجاد نگرش ها، رفتارها و ارزش های مثبت در بین دانش آموزان؛ توانایی ایجاد امید و خوش بینی در دانش آموزان؛ آموزش مهارت شناخت خود و دیگران در دانش آموزان؛ مهارت برقراری ارتباط بدانش آموزان، مهارت ارتباطی، ایجاد انگیزه
	ارتباط و تعامل دو طرفه بادانش آموزان	سلط بر مجموعات درسی و ارائه محتواهای آموزشی؛ دانش مرتبط با راهبردهای یادگیری دانش آموزان؛ دانش روزآمد، دانش تخصصی، علم معلم، محتواهای روزآمد، اطلاعات روزآمد؛ شناخت مفاهیم اساسی نظریه ها و رویکردهای تربیتی در رشته تخصصی خود.
سلط بر روش های تدریس، روشهای یاددهی - یادگیری؛ توانایی کاربرد انواع روش ها و فنون تدریس، سازماندهی شرایط و محیط آموزشی. روش خلیفه ای، نگهداری از محصولات فعالیت های دست ورزی بود	سلط بر محتوا موضوعی و تخصصی	سلط بر روش تدریس

<p>و دانش آموزان برای نمایش کار خود خیلی رقابت داشتند.</p>	<p>مهارت ارزشیابی</p>	<p>درک ارزش‌ها، مقاصد، اهداف و نیازهای آموزشی در برنامه درسی ملی تربیت‌علم؛ مهارت نحوه تدوین استانداردهای آموزشی؛ سلط بر انواع روش‌های ارزشیابی از دانش آموزان؛</p>
	<p>آشنایی با فناوری نوین آموزشی</p>	<p>آشنایی با فناوری‌های آموزشی، مهارت فنی و تجهیزاتی، آشنایی با فناوری روز.</p>

بعد پرورشی: به توسعه و ارتقای مهارت‌های پرورشی معلمان کلاس‌های چندپایه از جمله اجرای مراسمات و مناسبات، الگو بودن، ظاهر مناسب، دین ورزی، اخلاق حرفه‌ای، اوقات فراغت می‌پردازد. جدول ۸ نتیجه فرآیند کدگذاری داده‌های حاصل از مصاحبه‌های نیمه ساختاریافته را در ارتباط با بعد پرورشی توسعه حرفه‌ای معلمان کلاس‌های چندپایه نشان می‌دهد.

جدول ۸ مقوله‌های شناسایی شده بعد پرورشی توسعه حرفه‌ای معلمان کلاس‌های چندپایه

کد مصاحبه‌شوندگان	مفهوم فرعی (عناصر بالندگی پژوهشی)	کدها (مفاهیم) شناسایی شده مرتبط
معلمان موفق ظاهری آراسته، شاداب و تأثیرگذار در شادی و نشاط و عدم انفعال دانش آموزان دارند. این معلمان شخصیت تمامی فرآگیران را مورد تکریم قرار می‌دهند و در جهت اعتلای فکری و خردورزی آنان تلاش می‌کنند	اجرای مراسمات و مناسبات الگو بودن	مراسم آغازین مختصر-توجه به ایام الله-اجرای زنگ ورزش-بازیهای بومی محلی-برگزاری مسابقات فرهنگی و ورزشی-جلسات با اولیا- فرهنگ کتابخوانی-جشن تولد دانش آموزان
	ظاهر مناسب	توانایی ایجاد یک محیط سالم آموزشی؛ آشنایی با فلسفه تعلیم و تربیت اسلامی؛ الگو بودن، رهبری، نفوذ، انتقال هنجارهای اجتماعی، آموزش زندگی، یادگیری غیررسمی، تربیت انسان سالم، دانش آموز پروری، تدریس مؤثر.
	دین ورزی	زنگ لباس مناسب-آراسته بودن-لباس مناسب با اجتماع-موی مناسب-خوشبو بودن-تنوع لباس-رعایت هنجارهای اسلامی-نشاط و شادابی
	اخلاق حرفه‌ای	توجه به درس قرآن-نمای جماعت-آموزش احکام-توجه به ارزش‌ها- سبک زندگی-دینداری آگاهانه-آموزش اولیا
	اوقات فراغت	فروتنی-امانت داری-سعه صدر-مهربانی و صمیمیت-نظم و تعهد- شخصیت دادن به دیگران-شاگردانگر جمعی-هوش اجتماعی و عاطفی تجهیز کتابخانه کلاسی-برگزاری اردوها-توجه به جشن‌ها-کمک دانش آموز به خانواده-صنایع دستی-کلاس تقویتی-ارتباط در ایام تعطیلات

با توجه به تحلیل‌های انجام‌شده و نتایج خلاصه شده در جدول ۸، با استفاده از تحلیل نتایج مصاحبه‌های نیمه ساختاریافته و فرآیند کدگذاری باز در مجموع ۶ شاخص به عنوان عناصر اصلی بعد پرورشی توسعه حرفه‌ای معلمان کلاس‌های چندپایه شناسایی شد که عبارت‌اند از: اجرای مراسمات و مناسبات، الگو بودن، ظاهر مناسب، دین ورزی، اخلاق حرفه‌ای، اوقات فراغت

بعد خدماتی: توسعه خدماتی عبارت است از مجموعه مهارت هایی که به معلم کلاس چند پایه کمک می کند تا در رابطه با دانش خود خدمات تخصصی و اجتماعی به جامعه بیرون از مدرسه ارائه نماید. این خدمات می تواند شامل ارائه مشاوره تخصصی، ارائه سخنرانی، گفتگوی سازی، انتشارات و تولیدات علمی و خلاقیت و کارآفرینی باشد. همان گونه که جدول ۷ نشان می دهد، معلمان در مصاحبه ها به مهارت های خدماتی معلمان کلاس های چند پایه در ارتباط با توسعه حرفه ای شان اشاره کرده اند که مهم ترین آنها عبارت اند از: ارتباط با کشاورزی، ارتباط با جامعه، تأثیرگذاری اجتماعی، گفتگوی سازی، خلاقیت، نوآوری و کارآفرینی.

جدول ۹. مقوله های شناسایی شده بعد خدماتی توسعه حرفه ای معلمان کلاس های چند پایه

شواهد	مفهوم فرعی (عناصر بالندگی خدماتی)	کدها (مفاهیم) شناسایی شده مرتبط
در کنار رسالت آموزشی و پرورشی، از یک معلم کلاس چند پایه انتظار می رود؛ بتواند در ارتباط با جامعه خود (نگاه از بروون به درون) نیز نقش آفرینی کند.	ارتباط و تعامل با جامعه	دانش و مهارت ایفای نقش های مدیریتی و مشارکت در انجمن های صنفی؛ آشنایی با فرهنگ ملی و محلی؛ ارتباط با اجتماع، ارتباط با شبکه های اجتماعی، مشارکت در انجمن های علمی و حرفه ای، تولید علم نافع برای جامعه، حل مسائل و مشکلات اجتماعی؛ مشارکت با اجتماع بیرونی و نهادهای اجتماعی؛
	ارتباط با بخش کشاورزی	ارتباط با کشاورزی، ارائه مشاوره در خصوص کشاورزی
	خلاقیت و کارآفرینی	کارآفرینی، نوآوری، خلاقیت، تولید محصولات دانشی، تولید صنایع دستی
	گفتگوی سازی	تأثیرگذاری اجتماعی، تولید گفتگو، تأثیرگذاری سیاسی
	مهارت کار تیمی	کار گروهی، کار پژوهشی و آموزشی مشترک، توانایی کار کردن با دیگران، کار جمعی، مهارت کار تیمی، همکاری علمی
	مربیگری همتا	کمک به همکاران، احساس مستویت نسبت به همکاران، نشست های تخصصی، از هم آموزی، مربیگری
	تعامل با اجتماع علمی	تعامل با اجتماع علمی، همکنشی اجتماعی، تعامل با همکاران، مشارکت علمی،
	مهارت مدیریتی	مشارکت در مدیریت مدرسه، مشارکت در کارهای دانشگاه، رفتار شهر و ندی سازمانی، مهارت مدیریتی
	رعایت هنجارهای محلی	جامعه پذیری، رعایت هنجارهای محلی، احساس تعلق به سازمان، رعایت ادب سازمانی، وظیفه شناسی، رعایت کارهای رفتاری موردنظر

با توجه به تحلیل های انجام شده و نتایج خلاصه شده در جدول ۹، با استفاده از تحلیل نتایج مصاحبه های نیمه ساختار یافته و فرآیند کد گذاری داده ها در مجموع ۹ شاخص به عنوان عناصر اصلی توسعه حرفه ای معلمان کلاس های چند پایه شناسایی گردید.

بعد فردی(شخصی): به عواملی اشاره دارد که مرتبط با ویژگی های فردی معلمان کلاس های چند پایه است و برنامه های توسعه حرفه ای باید به آن توجه کنند. بعد شخصی بر مهارت هایی از جمله خودتنظیمی، حل مسئله، مهارت تصمیم گیری، خلاقیت و نوآوری، مدیریت زمان، مدیریت استرس، انتقادپذیری، مهارت های ارتباطی تأکید دارد.

جدول ۱۰. مقوله های شناسایی شده بعد فردی توسعه حرفه ای معلمان کلاس های چند پایه

کد مصاحبه‌شوندگان	مفهوم فرعی (عناصر بالندگی فردی)	کدها (مفاهیم) شناسایی شده مرتبط
محقق مشاهده کرد، باینکه این معلمان از مسافت های دور با کلاس درس می آیند و باینکه نظارت کمتری بر آنان وجود دارد در ورود و خروج خود منظم عمل می کنند. این معلمان با این وصف که کلاس ها مختلط می باشد اصول اخلاقی را کامل رعایت می کنند.	اخلاق	اخلاق، رعایت اصول اخلاقی، فروتنی، امانت داری، صداقت علمی، انتقادپذیری، اخلاق اجتماعی، تزکیه
	یادگیری مستمر	یادگیری، خودآموزی، یادگیری مادام عمر
	خلاقیت و نوآوری	خلاقیت و نوآوری، ابتکار، شکار فرصلات ها
	فرهیختگی	فرهیختگی، الگو بودن، آداب معاشرت، نقدپذیری
	مدیریت زمان	مدیریت زمان، برنامه ریزی، سازمان دهی، وقت شناسی، نظارت و راهنمایی
	خودتنظیمی	خودتنظیمی، خودراهبری، خودکترالی، مهارت تمرکز، خودتوسعه گری
	مهارت ارتباطی	ارتباطات میان فردی و درون فردی (TA)، برقراری ارتباط مؤثر،

با توجه به تحلیل های انجام شده و نتایج خلاصه شده در جدول ۱۰ و با استفاده از تحلیل نتایج مصاحبه های نیمه ساختار یافته درنتیجه فرآیند کدگذاری در مجموع ۷ شاخص به عنوان عناصر اصلی توسعه حرفه ای معلمان کلاس های چند پایه شناسایی گردید. بالندگی فردی به توسعه صلاحیت ها و شایستگی های شخصی و شخصیتی معلمان کلاس های چند پایه مرتبط می شود.

یافته های کمی و پاسخ به سوال های دوم پژوهش

در این پژوهش جهت بررسی نرمال بودن داده ها از ضرایب کجی و کشیدگی استفاده شد. قدر مطلق ضریب کجی بزرگ تر از ۳ تخطی از نرمال بودن داده ها را نشان می دهد. قدر مطلق ضریب کشیدگی بزرگ تر از ۱۰ در تحلیل داده ها مشکل ساز می شود و قدر مطلق ضریب کشیدگی بزرگ تر از ۲۰ مشکل جدی در تحلیل داده ها ایجاد می کند (کلاین^۱، ۲۰۱۰). در این پژوهش نتایج ارائه شده در جدول ۱۱ نشان می دهد چولگی و کشیدگی همه ابعاد با توجه به معیار های بیان شده قابل قبول بوده و در هیچ کدام از آن ها تخطی از نرمال بودن مشاهده نشد.

¹. Kelain

جدول ۱۱. آماره های توصیفی متغیرهای پژوهش

متغیرها	تعداد	چولگی	کشیدگی	میانگین	انحراف استاندارد	بیشینه	کمینه
وضعیت موجود بعد دانشی	۳۵۵	۰/۰۳۴	-۰/۴۴۱	۵۲/۹۰	۷/۰۷	۶۹	۴۱
وضعیت موجود بعد پرورشی	۳۵۵	۰/۱۸۰	-۱/۲۳	۴۰/۲۸	۵/۰۷	۵۲	۳۰
وضعیت موجود بعد خدماتی	۳۵۵	۰/۶۴۶	-۰/۰۱۰	۳۱/۹۵	۴/۰۶	۴۳	۲۴
وضعیت موجود بعد فردی	۳۵۵	۰/۰۷۰	-۰/۰۳۰	۳۹/۸۸	۵/۰۴۳	۵۴	۳۱

روشی دیگر جهت اطمینان از نرمال بودن داده‌ها استفاده از آزمون کلموگروف- اسمیرنوف است که نتایج این آزمون در جدول ۱۲ ارائه شده است.

جدول ۱۲. آزمون کلموگرف- اسمیرنوف برای بررسی نرمال بودن داده‌ها

متغیرها	تعداد	(Kolmogorov-Smirnov)	معنی‌داری
وضعیت موجود بعد آموزشی	۳۵۵	۲/۷۶	۰/۳۴۴ ^{ns}
وضعیت موجود بعد پرورشی	۳۵۵	۳/۸۴	۰/۲۳۵ ^{ns}
وضعیت موجود بعد خدماتی	۳۵۵	۳/۱۸	۰/۱۲۴ ^{ns}
وضعیت موجود بعد فردی	۳۵۵	۲/۹۰	۰/۰۷۷ ^{ns}

= ns = غیرمعنی‌دار در سطح ۵ درصد

همان‌طور که در جدول ۱۲ مشاهده می‌شود نتایج آزمون کلموگروف- اسمیرنوف نشان می‌دهد که مقدارهای P در آزمون فوق از ۰/۰۵ بزرگ‌تر است. فرضیه صفر در این آزمون پیروی داده‌ها از توزیع نرمال می‌باشد و فرضیه مقابله آن عدم پیروی داده‌ها از توزیع نرمال است. با توجه به مقدار P با سطح معنی‌داری و عدم رد فرضیه صفر توزیع داده‌ها منطبق بر توزیع نرمال می‌باشد.

اولویت‌بندی ابعاد توسعه حرفه‌ای معلمان کلاس‌های چندپایه

همان‌طور که در جدول ۱۳ مشاهده می‌شود، در سطح معناداری ۰/۰۱ بین میانگین رتبه ابعاد توسعه حرفه‌ای معلمان کلاس‌های چندپایه تفاوت معنی‌داری وجود دارد. طبق نتیجه آزمون تحلیل واریانس فریدمن در بعد آموزشی با میانگین ۳/۸۷ در اولویت اول، بعد پرورشی با میانگین ۲/۵۶ در اولویت دوم، بعد فردی با میانگین ۲/۴۷ در اولویت سوم و بعد خدماتی با میانگین ۱/۱۰ در اولویت چهارم قرار می‌گیرد.

جدول ۱۳. میانگین رتبه ها در آزمون فریدمن به منظور بررسی ابعاد توسعه حرفه ای معلمان کلاس های چند پایه

ردیف	میانگین رتبه	اولویت	تعداد	χ^2	df	Sig
۱	۳/۸۷	بعد آموزشی				
۲	۲/۵۶	بعد پرورشی				
۳	۲/۴۷	بعد فردی	۳۵۵	۸۵۳/۱۶	۳	.۰۰۰
۴	۱/۱۰	بعد خدماتی				

بحث و نتیجه گیری

هدف نهایی از شناسایی ملاک ها جهت توسعه حرفه ای معلمان کلاس های چند پایه موفق تعیین یک سطح استاندارد جهانی برای حرفه ای بودن محسوب نمی شود که به آن منظور ابزاری طراحی شود تا سایرین به آن سطح استاندارد برسانند. بلکه هدف تحریک حس مسئولیت پذیری جهت بهبود و تقویت یادگیری دانش آموزان را می توان از جمله اهداف فرایند شناسایی مؤلفه های توسعه حرفه ای معلمان کلاس های چند پایه دانست. حال با توجه به اینکه محیط کلاس درس آکنده از مسائل همزمان و چند بعدی است که از مسائل همزمان و چند بعدی است که معلمان در طول روز صدھا تصمیم جدی و مهم اتخاذ کنند. همچنین پیشرفت و توسعه رشد شناختی، عاطفی و روانی حرکتی زیاد دانش آموز پیچیده است. کلاس های چند پایه نه یک محدودیت، بلکه یک فرصت است که می تواند برای مناطق کم جمعیت به صورت هدفمند و برنامه ریزی شده مورد استفاده قرار گیرد. با توجه به اینکه کلاس های چند پایه در مناطق روستایی و عشایری (کوچ رو و ثابت) قرار دارد و رفت و آمد برای معلمان این مدارس سخت می باشد و بعضاً این معلمان ناچار به بیتوته می باشند.

نتایج این تحقیق در تحقیق حجازی (۱۳۹۹) یافت شد. نتایج این تحقیق نشان داد که مؤلفه های بالندگی حرفه ای اعضای هیئت علمی دانشگاه فرهنگیان شامل ۴ مؤلفه آموزشی، پژوهشی، خدماتی و فردی هستند. در این پژوهش با استفاده از تحقیق کیفی و کمی (ترکیبی)، چارچوبی مفهومی برای بالندگی اعضای هیئت علمی ارائه شده است که این الگو می تواند محققان و دست اندر کاران برنامه های بالندگی هیئت علمی را در تدوین برنامه ای جامع یاری نماید؛ بنابراین شناسایی برنامه های بالندگی حرفه ای از دیدگاه اعضای هیئت علمی بسیار مهم و قابل توجه است؛ چراکه برنامه های بالندگی حرفه ای می توانند مانعی قوی جهت رکود نظام آموزش و پرورش و همکاران (۱۳۹۸) نشان دادند که شایستگی ها و مهارت های معلمان در کارآمد بودن آنان و تحقق اهداف نظام آموزش و پرورش نقش اساسی دارند. این تحقیق به روش تحقیق آمیخته انجام پذیرفت. در مرحله کیفی با ۲۱ نفر از خبرگان تربیت بدنی در مدارس مصاحبه نیمه ساختار انجام گرفت، داده های حاصل به روش نظریه زمینه ای تجزیه و تحلیل گردید، ۵۳ گویه دریازده مؤلفه آموزش های تخصصی، ویژگی های شخصی، علاقه مندی، توجه به تفاوت ها، دانش و مهارت تخصصی، نقش انگیزه دهنده خلاقیت، الگو بودن، ارتباطی، راهنمایی دهنده و ایمن ساز) و چهار بعد (رفتاری، عاطفی، شناختی و مهارتی) نتیجه حاصل از آن بود. در نتایج پژوهش پور کریمی و همکاران (۱۳۹۶) شانزده مؤلفه شامل دانش و اطلاعات آموزشی، دانش سازمانی، دانش منابع انسانی، مهارت های فناوری، مهارت های اجتماعی، مهارت های شغلی، مهارت های مدیریتی، توانایی های تخصصی، توانایی های مدیریتی و

اجرایی، توانایی های فکری، نگرش مثبت به آموزش سازمانی، نگرش سیستمی به سازمان، نگرش به یادگیری سازمانی، دیدگاه حل مسئله های، ویژگی های شغلی و ویژگی های رفتاری مورد شناسایی قرار گرفت. سپس در بخش کمی به تبیین وضعیت صلاحیت حرفه ای کارشناسان آموزش پرداخته شد. نتایج نشان داد که صلاحیت حرفه ای کارشناسان آموزش در سطح نسبتاً مطلوبی قرار دارد و مؤلفه های دانش سازمانی و مهارت های شغلی در سطح متوسط قرار دارند. نتایج تحقیق حدوداً با تحقیق ماجدی و نادری و سیف نراقی (۱۳۹۸) همخوانی دارد. در این پژوهش آمیخته اکتشافی (کمی-کیفی) صلاحیت های حرفه ای در پنج بعد شامل دانش حرفه ای (دانش پدagogی، برقراری ارتباط، تخصصی / سازمانی و خودشناسی)، مهارت های حرفه ای (مهارت تدریس، برقراری ارتباط موثر، کار تیمی، فناورانه و ارزشیابی)، توانایی های حرفه ای (تفکر خلاق تفکر انتقادی، حل مسئله، توانایی ذهنی / تحلیلی، رهبری)، نگرش های حرفه ای (یادگیری مدامالعمر، نگرش معلمی، خود/دگر باوری مثبت، نگرش پیش کنشی، نگاه دمکراسی، دیدگاه دانش آموز محوری) و ویژگی های حرفه ای (اخلاقی، رفتاری، عاطفی و ارتباطی) می باشد. حسینیان و همکاران (۱۳۹۹) پژوهشی با عنوان بررسی تطبیقی ابعاد برنامه های توسعه حرفه ای معلمان ابتدایی در کشورهای ایران، آمریکا، مالزی، ژاپن، انگلستان و فنلاند انجام داده اند. این پژوهش از نوع توصیفی مبتنی بر تجزیه و تحلیل مقایسه ای بر اساس روش «جرج بردی» بوده است. داده های تحقیق از طریق مطالعه کتب و بررسی استناد، مدارک و مصاحبه نیمه ساختاری یافته جمع آوری شده است. جامعه پژوهش برنامه های توسعه حرفه ای معلمان ابتدایی در کشورهای منتخب و متخصصان و اساتید دانشگاه فرهنگیان در زمینه برنامه های توسعه حرفه ای کشور ایران بوده است. یافته ها نشان داد که شباهت ابعاد برنامه توسعه حرفه ای در کشورهای منتخب شامل تأکید همه کشورها بر ابعاد ارتقای دانش تعلیم و تربیت و دانش محتوایی موضوعی، خودکارآمدی و عزت نفس حرفه ای، نگرش و کارآمدی حرفه ای، تسلط در زمینه برنامه ریزی درسی، روش های تدریس و ارزشیابی، یادگیری مدامالعمر و یادگیری تجربی بوده است. مواردی همچون تأکید کشورهای منتخب بر سواد انسان شناسی و توجه محدود کشور ایران به این حوزه، تأکید کشورهای منتخب به صورت مستقیم بر رشد مهارت های فردی و اجتماعی در این دوره ها و همچنین متمرکز شدن کشورهای منتخب بیش از ایران بر بعد آموزش مهارت های برنامه ریزی، هدایت، ارزیابی، روش های تدریس و مدیریت کلاس در این دوره ها تفاوت بین کشورها را نشان داد. نتایج به دست آمده از این پژوهش حاکی از این است که مؤلفه های توسعه حرفه ای معلمان کلاس های چند پایه عبارت اند از: بعد آموزشی شامل: مدیریت کلاس، ارتباط و تعامل دو طرفه بادانش آموزان، آشنایی با فناوری نوین آموزشی، تسلط بر روش تدریس، مهارت ارزشیابی، تسلط بر محتوا موضوعی و تخصصی.

بعد پرورشی شامل: اجرای مراسمات و مناسبات ها، الگو بودن، ظاهر مناسب، دین و رزی، اخلاق حرفه ای، اوقات فراغت.

بعد خدماتی شامل: ارتباط و تعامل با جامعه، ارتباط با بخش کشاورزی، خلاقیت و کارآفرینی، گفتمان سازی، مهارت کار تیمی، مریبگری همتا، تعامل با اجتماع علمی، مهارت مدیریتی، رعایت هنجارهای محلی.

بعد فردی شامل: اخلاق، یادگیری مستمر، خلاقیت و نوآوری، فرهیختگی، مدیریت زمان، خود تنظیمی، مهارت ارتباطی.

بعد آموزشی از نظر مصاحبه‌شوندگان دارای بیشترین اهمیت است خصوصاً اینکه در شرایط موجود بیماری کرونا و با توجه به عدم دسترسی اکثر دانشآموزان روتایی و عشاپری به اینترنت و فضای مجازی، لزوم آموزش حضوری برای این دانشآموزان بیشتر از دیگر دانشآموزان احساس می‌شود. با توجه به اینکه در کلاس‌های چندپایه بعضًا شش‌پایه در یک کلاس قرار دارند، با استفاده از روش‌های تدریس مناسب و کارآمد می‌توان آموزش مناسب را در کلاس انجام داد.

بعد دیگری که از نظر مصاحبه‌شوندگان به آن اشاره شده، بعد پرورشی است. از نظر مصاحبه‌شوندگان باید آموزش‌های لازم در این زمینه به معلمان این کلاس‌ها داده شود. از نظر ایشان متاسفانه برخی معلمان این مدارس به دلیل کمبود وقت به این بعد اهمیت نمی‌دهند و بعضًا مشاهده شده که برخی دروس نیز در تدریس نادیده گرفته می‌شود. با توجه به اینکه دانشآموزان روتایی و عشاپری و سایر امکاناتی برای سرگرمی و تفریح ندارند و همچنین کمتر با مراسمات دینی و ملی آشنا هستند پرداختن به این موارد باعث رشد و پیشرفت این دانشآموزان می‌شود. نتایج نشان داد که مؤلفه خدماتی یکی دیگر از مؤلفه‌های توسعه حرفة‌ای معلمان کلاس‌های چندپایه است. از ویژگی‌های این مؤلفه ارتباط و تعامل با جامعه، ارتباط با صنعت، خلاقیت و کارآفرینی، گفتمان‌سازی، مهارت کاریمی، مریگری همتا، تعامل با اجتماع علمی، مهارت مدیریتی و رعایت هنجارهای دانشگاهی است. از نظر مصاحبه‌شوندگان با توجه به اینکه اکثر دختران روتایی تا پایان دوره ابتدایی و یا راهنمایی ادامه تحصیل نمی‌دهند، با آموزش‌های لازم توسط معلم می‌توان این دختران را به نیروهای کارآفرین در روتایها تبدیل کرد. آخرین بعد از نظر مصاحبه‌شوندگان بعد فردی می‌باشد. این بعد شامل: اخلاق، یادگیری مستمر، خلاقیت و نوآوری، فرهیختگی، مدیریت زمان، خودتنظیمی، مهارت ارتباطی می‌باشد. بعد از پدر و مادر معلم جذاب‌ترین و بانفوذترین افراد در کودک و نوجوان است، دانشآموزان، به‌ویژه دانشآموزان ابتدایی، شدیداً تحت تأثیر معلم خود قرار گرفته و از رفتارش تقلید می‌کنند. رابطه معلم با دانشآموز یک رابطه عاطفی و معنوی است. معلم را شخصیتی محترم و ممتاز می‌داند که او را در بزرگ شدن، به استقلال رسیدن و به عضویت رسمی جامعه درآمدن، کمک می‌نماید معلم را روح و جان دانشآموزان سروکار دارد، به همین جهت به عنوان یک الگوی تربیتی محبوب پذیرفته می‌شود دانشآموز گرچه قبلاً در محیط خانواده علوم و اطلاعات فراوانی را کسب کرده، به اموری عادت کرده و تاحدی شکل گرفته است لیکن هنوز شکل ثابتی به خود نگرفته و تاحد زیادی قابل انعطاف می‌باشد کودک در این سنین از محیط خانواده خارج می‌شود و به طور رسمی در اجتماعی جدید یعنی مدرسه پذیرفته می‌شود. دانشآموزان در این اجتماع جدید فرصت می‌یابد تا افکار و اندوخته‌های دینی و عادات‌های گذشته‌اش را موربدانگری قرار دهد و شخصیت خویش را بسازد و تکمیل و تثبیت نماید. اصلاح جامعه باید از اصلاح خانواده و مدرسه، به‌وسیله پرورش و به کار گرفتن آموزگاران خوب و شایسته انجام بگیرد. مرکز تربیت معلم، در این ارتباط بزرگترین مسئولیت را بر عهده دارند باید در گزینش دانشجو کاملاً دقت کنند و افراد متعهد و صالح را پذیرند. در برنامه درسی آنان همان طور که درآموزش علوم عنایت دارند، در پرورش ایمان و تعهدات اخلاقی و تزکیه و تهدیب نفوس آنان نیز عنایت داشته باشند.

- با توجه به نتایج پژوهش حاضر به مدیران و دست‌اندرکارن تعلیم و تربیت پیشنهاد می‌گردد؛ پیشنهاد می‌شود استخدام و تربیت و آموزش آموزگاران متخصص، فقط از طریق دانشگاه فرهنگیان باشد و در شرایط موجود اداره کل آموزش و پرورش استان کرمانشاه بر صلاحیت های آموزشی و پرورش و خدماتی آموزگاران جدید الاستخدام توجه ویژه نماید.
- برگزاری دوره های ضمن خدمت به صورت کارگاهی و الزام معلمان کلاس های چندپایه به گذراندن دوره هایی در ابعاد پرورشی و خدماتی.
 - استفاده از راهبران آموزشی متخصص و با سابقه که خود در کلاس های چندپایه تدریس کرده باشند و مدارک عالی دانشگاهی را اخذ کرده باشند جهت نظارت بیشتر برکار معلمان کلاس های چندپایه.
 - دو نوبته کردن مدارس چندپایه و پرداخت هرینه اضافه در این خصوص به این معلمان.
 - تشویق معلمان خلاق کلاس های چندپایه.
 - تدوین محتوای مخصوص کلاس های چندپایه توسط وزارت آموزش و پرورش.
 - تفویض اختیارات و دادن آزادی بیشتر به معلمین کلاس های چندپایه در برنامه ریزی درسی و تهیه محتوا.
 - پیشنهاد می‌شود معلمان کلاس های چندپایه استان کرمانشاه با اتخاذ راهکارها و مطالعات، در جهت شناسایی برنامه آموزشی مناسب، استفاده از شیوه های نوین تدریس، استفاده از فلوا، تحقیق و درس پژوهی، کیفیت برنامه های آموزشی را ارتقا داده و در جهت بالا بردن توسعه حرفه ای خود در ابعاد مختلف بکوشند.
 - برپایی نظام مشوق ها و پاداش ها با توجه به توسعه حرفه ای معلمان کلاس های چندپایه.

منابع

- بشیری حدادان، کلثوم؛ محمودی، فیروز؛ رضاپور، یوسف؛ و ادیب، یوسف. (۱۳۹۴). توصیف تجارب و ادراکات معلمان و کارشناسان از آموزش در کلاس های چندپایه دوره ابتدایی مناطق روستایی کلیبر. پژوهش های آموزش و یادگیری، ۷(۲)، ۱۰۷-۱۲۰.
- سند تحول بنیادین آموزش و پرورش. (۱۳۹۰). مبانی نظری تحول بنیادین در تعلیم و تربیت رسمی عمومی جمهوری اسلامی ایران. شورای عالی انقلاب فرهنگی (ص. ۶۳). مشهد: وزارت آموزش و پرورش.
- حریری، نجلا (۱۳۸۵). اصول و روش های پژوهش کیفی. تهران: دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات.
- حسن نژاد، وجیهه (۱۳۹۴). مطالعه صلاحیت های حرفه ای معلمان دوره ابتدایی. همایش ملی آموزش ابتدایی (ص. ۱۳). تهران: وزارت آموزش و پرورش.
- رئوف، علی. (۱۳۸۹). بررسی جنبش جهانی برای بهسازی تربیت معلم. تهران: انتشارات پژوهشکده تعلیم و تربیت عصاره، علیرضا؛ رزی، جمال؛. (۱۳۹۳). توسعه حرفه ای معلمان: استلزمات، زمینه ها، راهبردها. نخستین همایش ملی علوم تربیتی و روانشناسی.

- سید محمد، سید کلان؛ حیدری، عبدالحسین. (۱۳۹۹). ارزیابی مدیریت کلاس های درس چندپایه مدارس ابتدایی از دیدگاه راهبران آموزشی. پویش درآموزش علوم تربیتی و مشاوره ، ۱۳(۶)، ۱۸-۱.
- شریعتمداری، علی (۱۳۹۲). جامعه و تعلیم و تربیت. تهران: موسسه انتشارات امیرکبیر.
- عباس پور، محمدرضا؛ جهانی، رضا؛ و مناجاتی پور، غلامرضا. (۱۳۹۵). راهبری و مدیریت مدارس کوچک با کلید خود راهبری. مطالعات روانشناسی و علوم تربیتی، ۴(۲)، ۲۰-۱۵.
- علاقه بند، علی (۱۳۸۶). مبانی نظری و اصول مدیریت آموزشی. تهران: نشر روان.
- کریمی، محمد صادق؛ غفوری، خالد. (۱۳۹۷). مزیت ها و محدودیت های کلاس های چندپایه بر اساس تجارب زیسته معلمان کلاس های چندپایه. فصلنامه توسعه حرفه ای معلم، ۳(۲)، ۷۴-۵۹.
- ماجدی، پری سیما سادات؛ نادری، عزت الله؛ سیف نراقی، مریم. (۱۳۹۸). صلاحیت های معلمی متناسب با ویژگی های جهانی و اعتبار سنجی آن از دیدگاه مدیران و معلمان نمونه مدارس. مدیریت مدرسه، ۷(۱)، ۸۷-۱۰۴.
- ملکی، صغیری (۱۳۹۷). توسعه حرفه ای معلمان. ماهنامه رشد مدرسه فردا، ۱۴(۸)، ۱۸-۱۶.
- منصوریان، یزدان. (۱۳۹۴). روش تحقیق در علم اطلاعات و دانش شناسی. تهران: انتشارات سمت.
- نادری، عزت الله؛ سیف نراقی، مریم. (۱۳۸۵). روش های تحقیق در علوم انسانی (با تأکید بر علوم تربیتی). تهران: انتشارات بذر.

- Angrist, J.D, & Lavy, V. (2001). Does Teacher Training Affect Pupil Learning? Evidence from Matched Comparisons in Jerusalem Public Schools. *Journal of Labor Economics*, 19(2), 343-369
- Darling-Hammond, L. (2003). Teacher Quality and Student Achievement: A review of State Policy Evidence. *Education Policy analysis archives*, 8(1), 13
- Dortins, E. (2002). Reflection on phenomenographic process: interview, transcription and analysis. Macquarie University, Sydney, Australia
- Ganser, T. (2000). An ambitious vision of professional development for teachers. *Nassp Bulletin*, 84(618), 6-12.
- Guskey, T. R. (2000). Evaluating professional development: Thousand Oaks, CA: Corwin Press.